

หัวข้อการค้นคว้าแบบอิสระ	การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังวัสดุก่อสร้าง : กรณีศึกษาบริษัทโฮมมาร์ท เชียงใหม่วิระกิจ จำกัด
ผู้เขียน	นายพุทธรวย จรัสพันธุ์กุล
ปริญญา	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผศ.ดร. ชมพูนุท เกษมเศรษฐ์

### บทคัดย่อ

งานวิจัยฉบับนี้ได้นำเสนอ การศึกษาการดำเนินงานคลังวัสดุของบริษัท โฮมมาร์ท เชียงใหม่วิระกิจ จำกัด ซึ่งวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานวัสดุ จากการศึกษาคำเนินงานคลังวัสดุพบปัญหาได้แก่ คลังวัสดุขาดระเบียบในการจัดเก็บ การจัดวางวัสดุรวมถึงการดูแลรักษาอย่างเป็นระบบ กระบวนการรับและจัดเก็บ กระบวนการเบิกจ่ายวัสดุ และกระบวนการตรวจนับวัสดุเป็นไปได้อย่างล่าช้าและมีข้อผิดพลาด ซึ่งขั้นตอนการปรับปรุงเริ่มจากกิจกรรม 5 ส จากนั้นจึงทำการแบ่งกลุ่มความสำคัญของวัสดุโดยพิจารณาจากหลายปัจจัย การกำหนดปริมาณจัดเก็บสูงสุดและต่ำสุดของวัสดุ การออกแบบผังการจัดเก็บ การกำหนดตำแหน่งการจัดเก็บ และการพัฒนาโปรแกรมเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังวัสดุเฉพาะงานเบิกจ่าย ซึ่งผลที่จะได้จากงานวิจัยคือ การจัดเก็บมีการจัดวางวัสดุเป็นหมวดหมู่ เป็นระเบียบเรียบร้อย เพิ่มความสะดวกในงานเบิกจ่าย และช่วยลดเวลาในการดำเนินการนำวัสดุเข้า-ออกจากคลัง ข้อมูลงานคลังมีความถูกต้องมากขึ้น จากการเปรียบเทียบค่าประสิทธิภาพโดยรวมของกระบวนการ ทั้งก่อนและหลังการปรับปรุง มีผลดังนี้ อัตราส่วนการทำใบหยิบของได้ถูกต้อง เพิ่มขึ้น 0.97% อัตราส่วนการหยิบวัสดุได้ถูกต้องเพิ่มขึ้น 1.43% เวลาเฉลี่ยของกระบวนการรับและจัดเก็บวัสดุ ดีขึ้น 36.54% เวลาเฉลี่ยของกระบวนการเบิกจ่ายวัสดุดีขึ้น 30.27% เวลาเฉลี่ยของกระบวนการตรวจนับวัสดุคลังดีขึ้น 42.16%

<b>Independent Study Title</b>	An Efficiency Improvement of Warehouse Operation : Case Study of Home Mart Chiang Mai Weeraki
<b>Author</b>	Mr. Bhuddawat Charatpangoon
<b>Degree</b>	Master of Engineering ( Industrial Engineering )
<b>Advisor</b>	Asst. Prof. Dr. Chompoonoot Kasemset

### **ABSTRACT**

This study presents a study of warehouse operations case study of Homemart Chiang Mai Weerakij. The objective is to improve the efficiency of warehousing operations. In this company case study currently the warehouse did not have systematic method for storage assignment and all operations: receiving, storing, picking and checking, took longtime with many times of errors. The improvement procedure started with implementing 5S, grouping inventories using multi-criteria inventory classification (MCIC), setting up maximum and minimum quantity level of raw materials, designing storage layout, assigning location and coding, and developing program for increasing efficiency of warehousing operations. After the improvement the storage location was more convenient for order receiving and picking and inventory data were more accurate. The results from this study showed that the accuracy of printing order picking list and product picking were increase as 0.97% and 1.43%, respectively. At the same time, the processing time of receiving and storing, shipping and inventory checking were reduced as 36.54%, 30.27% and 42.16%, respectively.